

O PAPEL DO LÍDER NO DESENVOLVIMENTO PESSOAL DOS MEMBROS DA EQUIPE: estudo de caso em uma empresa do setor metalmeccânico de Marau/RS

MARINI, Elisiane¹; CUCCHI, Marlon Bissani²

Este trabalho trata do papel do líder no desenvolvimento pessoal dos membros da equipe, além de ajudar a desenvolver novas capacidades, o líder também é o responsável por mudanças fundamentais de mentalidade individual e coletiva. A forma com que o líder aprimora as características individuais de cada colaborador, tem grande influência no desenvolvimento pessoal. Neste sentido, esta pesquisa teve como objetivo compreender o papel do líder no desenvolvimento pessoal dos membros da equipe. A pesquisa foi realizada em uma empresa de pequeno porte no setor metal mecânico de Marau/RS, nomeada como Alfa. A empresa em estudo possui cinquenta colaboradores e a pesquisa foi realizada nos setores Departamento Humano Organizacional, estamparia, solda, pintura e montagem. Foi realizada uma pesquisa qualitativa, de nível exploratório e como estratégia foi utilizado um estudo de caso. A pesquisa foi aplicada através de um roteiro de entrevista semiestruturado aos cinco líderes e um subordinado de cada líder. Os subordinados entrevistados foram os colaboradores mais antigos de cada setor. Os dados coletados a partir das entrevistas foram analisados por meio de análise de conteúdo. Conforme análise os líderes contribuem para o desenvolvimento pessoal dos membros da equipe por meio de uma comunicação clara, envolvimento, capacitação, compartilhamento de conhecimento, incentivo à responsabilidade, adesão às mudanças e vida pessoal equilibrada. O aprendizado adquirido com o líder contribui para o desenvolvimento pessoal e conseqüentemente proporciona um amadurecimento profissional dos membros da equipe.

Palavras-chave: Desenvolvimento Pessoal. Equipe. Liderança.

¹ Egressa do Curso de Administração da Faculdade da Associação Brasileira de Educação – FABE.

² Mestre em Administração pela Universidade de Caxias do Sul – UCS e Docente do Curso de Administração na Faculdade da Associação Brasileira de Educação – FABE.